

**SÖKTAŞ**

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEMİ**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A. Kısaca Grup ve Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler**

Söktaş Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) 1971 yılında Söke, Aydın’da kurulmuş olup 19 Ocak 2011 tarihinde gerçekleşen olağanüstü genel kurul toplantısında Türkiye’deki kumaş üretim ve tarım-süt hayvancılığı faaliyetlerini kısmi bölünme yoluyla ayırmıştır. Bu tarihten sonraki ana faaliyet konusu iştirak yatırım ve yönetimi ile pamuk ipliği üretimi ve satışı olarak devam etmektedir. Kısmi bölünme sonrası oluşan şirketlerin kuruluş ve tescil işlemleri 31 Ocak 2011 tarihinde tamamlanmış olup Grup’un Türkiye’deki kumaş üretim faaliyetlerini Söktaş Dokuma İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Söktaş Dokuma”), tarım ve süt hayvancılığı faaliyetlerini Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. (“Efeler Çiftliği”) 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren sürdürmeye başlamışlardır.

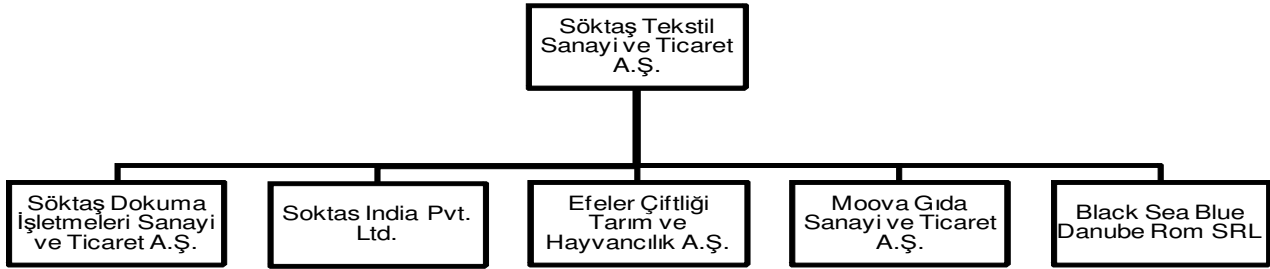
Şirket üretim faaliyetlerini Söke-Aydın’daki tesislerinde sürdürmektedir. Ayrıca, Şirket’in Ege Serbest Bölgesi’nde ve İstanbul Beyoğlu’nda iki adet şubesi bulunmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup hisseleri, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmekte olup Şirket’in nihai ana ortağı Kayhan Ailesi’dir.

Şirket’in kayıtlı merkez ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Cumhuriyet Mahallesi, Akeller Caddesi No:54,  
Söke-Aydın

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, Şirket’in bağlı ortaklıklarının (“bağlı ortaklıklar”) (bundan sonra toplu olarak “Grup” ya da “Söktaş” olarak adlandırılacaktır) faaliyet konuları ve ilgili faaliyet bölümleri aşağıdaki gibidir:



	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Faaliyet Bölümü</b>
1.Söktaş Dokuma	Kumaş Üretim	Tekstil
2.Söktas India Pvt Ltd (“Söktas India”) - Hindistan’da yerleşik	Kumaş Üretim	Tekstil
3.Efeler Çiftliği	Tarım ve Hayvancılık	Tarım
4.Moova Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Moova Gıda”) (*)	Süt İşleme	Süt İşleme
5.Black Sea Blue Danube Rom SRL (“BSBD”) - Romanya’da yerleşik	Tarım	Tarım

(\*) Şirket’in 99,99%’una sahip olduğu Söktaş Pazarlama A.Ş., 2010 yılı Haziran ayında Şirket Yönetim Kurulu’nun almış olduğu kararla süt ve süt ürünleri işleme ve pazarlama işine girmiş olup şirket ismi Moova Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak tescil ettirilmiştir.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler**

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Muzaffer M. Kayhan	Başkan
Muharrem H. Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
E. Hilmi Kayhan	Başkan Yrd., Murahhas Üye
Korkmaz İlkorur	Üye
Vecdet Kayhan	Üye
Yakup Güngör	Üye (Bağımsız Üye)
M. Nedim Ölçer	Üye (Bağımsız Üye)
Tevfik Özakat	Denetçi
E. Reşat Kutucular	Denetçi

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin 9. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

**B. Grup'un Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası ve Temettü Uygulamaları**

**Genel Değerlendirme**

**Tekstil İş Kolu**

2011 yılında başlayan Euro bölgesi borç krizi kaynaklı daralmanın genel tüketim, perakende ve tekstil sektörü üzerinde de etkisi vardır.

Dünya genelinde 2010 yılı son çeyreğinde yükselmeye başlayan pamuk fiyatları 2011 yılı ilk çeyreğinde yükselişini devam ettirmiş olup, ikinci çeyreğin başından itibaren gerilemeye başlamıştır. New York Pamuk Borsası'nda 2009 yılı Aralık ayı sonunda 75 cent/libre olan pamuk fiyatları, 2010 yılı Aralık ayı sonunda 145 cent/libre'ye, 2011 yılı Mart ayı başında 215 cent/libre seviyesine kadar çıkmış, daha sonra 2011 yılı Haziran sonunda 159 cent/libre, Eylül ayı sonunda 100 cent/libre, Aralık ayı sonunda 92 cent/libre seviyesine gerilemiştir.

Pamuk fiyatlarında 2011 yılı Mart ayına kadar görülen artışın temel sebepleri aşağıdaki gibidir:

- Global iklim koşulları ve ekonomik krize bağlı olarak azalan talep nedeniyle pamuk ekim alanlarının daralması sonucu global piyasalarda pamuk arzının azalması,
- 2010 yılı Eylül ayından sonra global ekonomide görülen iyileşmeye bağlı olarak Çin ve Hindistan'ın pamuk talebinde görülen hızlı artış.

Pamuk fiyatlarında 2011 yılı Nisan ayından sonra görülen azalışın temel sebepleri aşağıdaki gibidir:

- Spekülatif hareketlerin azalması,
- Pamuk ekim sahalarının artmasına paralel olarak dünya piyasalarındaki pamuk arzının Eylül 2011'de artması.

# **SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**

### **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu gelişmeler çerçevesinde, iplik fiyatları pamuk fiyatlarından daha çok artmıştır. Hindistan'daki iştirakimiz tüm iplik ihtiyacını satın aldığı için, fiyatlardaki bu artıştan daha çok etkilenmiştir. İplik fiyatları görülen en yüksek seviyesine göre düşmüş olup gelişmeler takip edilmektedir.

Hızlı gelişen Uzak Doğu piyasasına yakın olmak, bu piyasanın hem ihracat hem de yerel tüketim pazarına hizmet vermek üzere Hindistan'da kurulan ve 2009 yılında mamul kumaş üretimine başlayan tesisimizde üretim ve satış faaliyetlerimiz artarak devam etmektedir.

İlk faz yatırımı tamamlanmış olan Hindistan iştirakimizin, ikinci faza geçişi için piyasa şartları izlenecektir. Türkiye'deki tekstil işletmemiz için 2012 yılı başında 23 adet dokuma tezgahı ve bir adet numune tezgahı yatırımı yapılmış olup bunun haricinde yakın gelecekte önemli bir yatırım ihtiyacı öngörülmektedir.

Hindistan'da ortaya çıkan üretim kapasitesi, Türkiye'deki mevcut işimize ek hacim sağlamıştır. Böylelikle, Şirketimiz yüksek katma değerli gömleklik kumaş işinde kıtalararası bir kuruluş haline gelmiştir. Pazarlama alanında yapılan yatırımlara bağlı olarak Çin, Brezilya ve diğer Uzak Doğu ülkelerine yapılan satışlarımız artmaktadır.

Katma değeri yüksek "ipliği boyalı gömleklik kumaşta dünya lideri olmak" vizyonumuz geçerliliğini korumaktadır.

Şirketimiz, amacı "10 yılda 10 dünya markası yaratılması" olan dünyanın ilk ve tek devlet destekli markalaşma programı Turquality Destek Programı'na Söktaş markasıyla kabul edilmiştir.

Grup'umuz değişen piyasa şartlarında gerekli önlemleri almak üzere pazarlama faaliyetlerini ve operasyonlarını sürekli gözden geçirmektedir.

#### **Tarım İş Kolu**

Küresel iklim koşullarına bağlı olarak düşen üretim miktarı ve buna karşın artan talep sebebiyle dünyada gıda ve yem fiyatlarında artış olmuştur. Türkiye'de çiğ süt fiyatı ve et fiyatları 2010 yılında yükselmiştir. 2011 yılının ilk yarısında süt fiyatlarında düşüş yaşanmış, yılın ikinci yarısında artış başlamıştır.

Aydın ili Germencik Mevkii'nde kurulan Efeler Çiftliği'nde 2008 yılının Nisan ayında üretim başlamıştır. Genç hayvan ve ineklerden oluşan sürü toplamı 31 Aralık 2011 itibariyle 5.700 adettir.

Efeler Çiftliği yıl sonu itibariyle 3.600 sağmal hayvan tesis kapasitesine ulaşmıştır.

#### **Süt İşleme İş Kolu**

Ortaklığımızın %99,99'una sahip olduğu iştiraki Moova Gıda'nın 2010 yılında başladığı "süt ürünleri işleme" ile ilgili fiziki yatırım tamamlanmıştır. Moova Gıda organizasyonunu İzmir'de bulunan merkez, Söke'de bulunan üretim tesisleri, İstanbul'da bulunan satış ve pazarlama ofisleri ile toplam 145 kişilik çalışan sayısı ile yapılandırmıştır. Moova Gıda, 2011 yılı Eylül sonu itibariyle üretime başlamıştır. Ekim ayından itibaren ticari satışlarına distribütörleri ve ulusal zincir mağaza müşterileri kanallarıyla İzmir, İstanbul ve Bursa bölgelerinde başlamıştır. Bu proje ortaklığımıza iş çeşitlendirme ve iştiraklerimizden Efeler Çiftliği'nin çiğ süt üretimine de katma değer artışı sağlayacaktır. Projenin satışlarının başlangıç döneminde oluşan olağan kuruluş ve operasyonel giderler 2011 yılı sonuçlarını olumsuz etkilemiş olup 2012 yılının ilk yarısında da

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

devam edecektir. Bir marka değeri oluşturulması için pazarlama, promosyon faaliyetleri artarak devam etmektedir.

**Genel Değerlendirme – Yatırımlar**

Grubumuzda, hali hazırda devam eden önemli bir yatırım projesi yoktur.

Grubumuz süt hayvancılığı ve Hindistan'da kumaş üretimi yatırımlarını tamamlamış, süt hayvancılığı ve Hindistan'da satışlar sırasıyla 2008 ve 2009 ilk yarısında başlamıştır. 2011 sonu itibariyle süt hayvancılığı işletmemizde alt yapı yatırımları tamamlanarak 3600 sağmal inek kapasitesine ulaşılmıştır. Süt işleme faaliyetleri ile ilgili 2010 yılında başlanan yatırım faaliyetleri 2011 yılının son çeyreğinde tamamlanmış olup bu iş kolumuzda da satışlar başlamıştır.

31 Aralık 2011 itibariyle bu üç alanda son yıllarda yapılmış olan yapılan canlı varlık ve sabit kıymet yatırımı toplamı yaklaşık 136,4 milyon USD eşdeğerine ulaşmıştır.

Grup'un toplam canlı varlık ve sabit kıymet yatırımlarının yıllar itibariyle seyri aşağıdaki gibidir:

	2008	2009	2010	2011
USD milyon (*)	79,5	13,4	9,6	33,9

(\*) Her yılın ortalama USD/TL ve USD/INR kurları kullanılarak hesaplanmıştır.

Yatırım ihtiyacının azalması nedeniyle tamamlanan bu projelerde geri dönüşlerin hızlanması beklenmektedir.

**2012 Yılı Sabit Yatırım Tahmini**

Beklenen sabit yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	USD milyon	Açıklama
Tekstil (Türkiye)	2,5	Tezgah/Numune
Diğer	1,5	Çeşitli
<b>TOPLAM</b>	<b>4,0</b>	

**Temettü Uygulaması**

Ortaklığımızın kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir:

“Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kardan %30 oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.”

Ortaklığımızın 12 Nisan 2011 tarihinde yapılan 2010 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında;

a) SPK Seri XI No 29 sayılı tebliği hükümlerine göre hazırlanmış mali tablolar üzerinden oluşan dönem karından ödenecek vergiler ve yasal yükümlülükler düştükten ve birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem karından, Sermaye Piyasası Kurulunun 27.01.2010 tarih 02/51 sayılı kararı çerçevesinde, tüm adi ve imtiyazlı hisselerle dağıtılabilir net dönem karına yıl içinde yapılan bağışların eklenmesiyle bulunan birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dönem karının %20'si oranında nakdi ve

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

bedelsiz hisseden oluşan birinci temettü dağıtılmasına, birinci temettünün nakdi ve bedelsiz kısımlarının aşağıdaki şekilde tespit edilmesine:

i. Bedelsiz kısım: 1,00 TL nominal bedelli hisse başına 0,0815 TL

ii. Nakdi kısım: Hesaplanacak toplam birinci temettü tutarından yukarıdaki bedelsiz kısım düşüldükten sonra kalan bakiye

b) Bakiye kalan dağıtılabilir net dönem karının %2'sinin (A) grubu imtiyazlı hisse senedi sahiplerine nakden temettü olarak dağıtılmasına,

c) Tüm adi ve imtiyazlı hisse sahiplerine birinci ve ikinci nakdi temettü toplamı olarak 1.00 TL nominal bedelli hisse başına brüt 0,123 TL temettünün nakden dağıtılmasını sağlayacak tutarda ikinci temettü dağıtılmasına,

d) Nakit ve bedelsiz olarak dağıtılacak birinci, ikinci ve imtiyazlı hisse temettü tutarlarından, ayrılacak yasal yedeklerden tutarlarından bakiye kalan kısmın olağanüstü yedek olarak ayrılmasına,

e) Nakit temettü ödemeleri 31.05.2011 tarihinde başlanmasına, bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılacak birinci ve ikinci temettü tutarlarına istinaden ihraç edilecek payların Sermaye Piyasası Kurulu'nca kayda alınması için 31.05.2011 tarihine kadar Kurula başvuru yapılmasını ve bedelsiz hisse dağıtımının 30.06.2011 tarihine kadar tamamlanmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

Söz konusu nakit temettü ödemeleri 31.05.2011 tarihinde başlamıştır, bedelsiz hisse dağıtım işlemleri 05.07.2011 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketin 31.12.2011 itibari ile 236.702 TL (31 Aralık 2010 – 203.975 TL) ortaklara temettü borcu bulunmaktadır.

### **Sermaye Artırımı**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 12 Nisan 2011 tarihli toplantısında, 13.560.000 TL olan çıkarılmış sermayenin 12.454.860 TL'si iç kaynaklardan karşılanmak, 1.105.140 TL'si ise bedelsiz hisse olarak dağıtılacak temettüden karşılanmak suretiyle 27.120.000 TL'ye yükseltilmesine, bu konuda gerekli hazırlıkların yapılarak SPK'ya başvurulmasına ve artırımın tamamlanması için gerekli işlemlerin yapılmasına karar verilmiştir. SPK'nın 30 Haziran 2011 tarihinde yayınlanan 2011/26 sayılı Haftalık Bülteni'yle kamuya duyurulan sermaye artırım kararı SPK tarafından 1 Temmuz 2011 tarihli kayda alma belgesi ile onaylanmış ve 5 Temmuz 2011 tarihinde Söke Ticaret Sicil Memurluğu'nca tescil edilmiştir.

### **C. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi Politikaları**

Grubumuz, yatırımlarını, yarattığı kaynaklardan ve uzun vadeli kredilerle finanse etmektedir.

International Finance Corporation ("IFC") ile Hindistan'daki bağlı ortaklığımız 18,2 milyon USD eşdeğerinde üç yılı ödemesiz 11 yıl vadeli proje kredisi, mevcut işlerinin ve stratejik yatırımlarının finansmanı için ise, Türkiye'deki ana şirketimiz 25 milyon USD eşdeğerinde üç yılı ödemesiz toplam sekiz yıl vadeli kredi sözleşmeleri 2007 Kasım ayında imzalanmıştır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Hindistan'daki iştirakimizin kullandığı IFC kredileri toplam 8,1 milyon USD eşdeğerinde olup, IFC haricinde üç ayrı Hindistan bankasından kullandığı uzun vadeli yatırım kredisi toplamı da 13,5 milyon USD eşdeğerindedir.

Hindistan'daki iştirakimizin sermaye işlemleri 2009 yılı içinde tamamlanmış olup, IFC'nin payı 11,8% olarak gerçekleşmiştir.

Bağlı ortaklıklarımızdan Moova Gıda'nın süt ürünleri işleme tesisi ile ilgili yatırımlarının finansmanı amacıyla 2010 yılında TSKB ile toplam 15,6 M'TL ve 5 M'EUR tutarında uzun vadeli kredi sözleşmeleri imzalanmış olup, 31.12.2011 tarihi itibarıyla bu kredilerin tamamı kullanılmıştır.

**Risk Yönetimi Politikaları (Faiz)**

Faiz riski yönetimi ve finansal piyasalardaki gelişmelere paralel olarak düşük seyreden oranlardan faydalanmak amacıyla, IFC 'den ve TSKB'den Türkiye'deki şirkete alınan değişken faizli uzun vadeli kredilerin faiz oranları sabittir. Faiz oranı sabitlenen kredilerin özeti aşağıda sunulmuştur:

Banka	31.12.2011 bakiyesi	Önceki değişken oran	Sabitlenen faiz oranı	Son vade yılı
IFC	11,3 milyon ABD Doları	6 aylık Libor	%2,93	2018
IFC	6,9 milyon Euro	6 aylık Euribor	%2,76	2018
TSKB	4,5 milyon Euro	6 aylık Euribor	%2,30	2014

**Risk Yönetimi Politikaları (Döviz)**

Grubumuzun Türkiye'deki tekstil faaliyetlerinde gelirlerin önemli bir kısmı EUR, pamuk, iplik ve benzeri maliyetlerin önemli bir kısmı ise USD para birimi cinsindedir. Çapraz kur riskini azaltmak amacıyla, çoğunlukla "EUR sat - USD al" forward sözleşmeleri yapılmaktadır.

Grubumuzun tarım ve süt işleme faaliyetlerinde gelir ve giderlerin önemli bir kısmı TL bazlı olup, yabancı para cinsi ödemelerinden kaynaklanabilecek kur riskini azaltmak amacıyla çoğunlukla "TL sat – yabancı para al" forward sözleşmeleri yapılmaktadır.

Grubumuz, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla aşağıdaki forward kontratlarına sahiptir:

Vade aralığı	Kur aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi
1 ile 3 ay	1,3368-1,3508	Forward	EUR Satar USD Alır	5.050.000	USD
3 ile 6 ay	1,3505-1,3709	Forward	EUR Satar USD Alır	2.000.000	USD
6 ay ile 1 yıl	1,3445-1,3717	Forward	EUR Satar USD Alır	4.300.000	USD
1 ile 3 ay	2,4675-2,5010	Forward	TL Satar EUR Alır	622.000	EUR
3 ile 6 ay	2,5286-2,5385	Forward	TL Satar EUR Alır	435.000	EUR
6 ay ile 1 yıl	2,5670-2,6380	Forward	TL Satar EUR Alır	2.984.000	EUR
1 ile 3 ay	1,8130-1,8370	Forward	TL Satar USD Alır	830.000	USD
6 ay ile 1 yıl	1,8570-1,9195	Forward	TL Satar USD Alır	868.400	USD

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar**

**Kısmi Bölünme**

Ortaklığımız esas itibariyle tekstil başlığı altında toplanabilecek olan iplik üretim ve kumaş üretim faaliyetleri, tarım-süt hayvancılığı ve iştirak yatırım yönetim faaliyetleriyle iştirak etmektedir.

- Çeşitlilik gösteren iştirakların ayrı ayrı yönetimi sayesinde performans ve verimlilikte artış sağlanması,
- Gelecekte yapılabilecek yeni yatırımlar için alt yapının oluşturulması,
- Faaliyet konusu iş kollarında yeni ürün geliştirilmesi, marka değerinin artırılması,
- Yerli yabancı yatırımcıların ilgisini çekebilecek zeminin hazırlanabilmesi,
- Şirket ortaklarımıza daha çok değer yaratma potansiyeli sağlayabilmek,

amaçlarına yönelik olarak kısmi bölünme işlemi Ortaklığımız gündemine alınmıştır.

09.04.2010 tarihli Genel Kurul'un bu yöndeki kararı kapsamında işlemler başlatılmış, Yönetim Kurulu'nun kısmi bölünme planının tespit edilmesi amacıyla 04.10.2010 tarihli kararı uyarınca da, tarım-süt hayvancılığı faaliyetlerine ait işletmelerin ve bu işletmelerin malvarlığı unsurlarını oluşturan tüm kayıtlı değerlerin kısmi bölünme neticesinde yeni kurulacak ve hem tarım hem de süt hayvancılığı faaliyetlerini yürütecek bir anonim şirkete devrine; tekstil faaliyetimiz kapsamında yer alan iplik üretim faaliyetimiz hariç tutulmak üzere, kumaş üretim faaliyetlerine ilişkin mal varlığı unsurlarının kısmi bölünme neticesinde yeni kurulacak bir sermaye şirketine devredilmesine karar verilmiştir.

19 Ocak 2011 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Grup'un Türkiye'deki kumaş üretim faaliyeti ve tarım-süt hayvancılığı faaliyetinin kısmi bölünmesi oy birliği ile onaylanmış ve 31 Ocak 2011 tarihi itibariyle tescil edilmiştir.

Kısmi bölünme sonrası oluşan şirketlerin kuruluş ve tescil işlemleri de 31 Ocak 2011 tarihinde tamamlanmış olup, Söktaş Dokuma İşletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren faaliyetlerine başlamışlardır.

**TSKB ile imzalanan Yetkilendirme Sözleşmesi**

Şirketimiz yönetim kurulunun 23 Kasım 2011 tarihli toplantısında, Söktaş grubu iş kollarının ayrılması için 2011 yılı başında tamamlanan kısmi bölünmenin devamı niteliğindeki büyüme ve değer yaratma stratejilerimiz doğrultusunda ileride gerçekleştirilebilecek sermaye piyasaları işlemleri değerlendirilmiştir. Bu bağlamda grup içindeki tekstil, tarım ve gıda iş kollarının ayrılmasıyla, ileride gerçekleştirilebilecek varlık ihracı ve halka arz gibi işlemlere hazırlık teşkil edecek şekilde, piyasa ve makroekonomik gelişmelerin takibi ve bilgilendirilmesi, sermaye piyasası araçların kullanımına yönelik görüş ve stratejilerin oluşturulması, stratejik yapılanma tavsiyeleri ile sermaye piyasası araçlarının ihracını kapsayan sermaye piyasaları danışmanlık hizmetlerinin alınmasına karar verilmiştir. Söz konusu hizmetler için aynı tarihli yönetim kurulu kararında seçilmiş olan Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ("TSKB") ile danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir.



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

23 Kasım 2011 tarihli yönetim kurulu toplantısında, iştiraklerimizden Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş'nin iş planları ve büyüme stratejisi çerçevesinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB'de") halka arzı alternatifinin değerlendirilmesi amacıyla TSKB'den halka arza aracılık ve danışmanlık hizmeti alınması kararlaştırılmış, bu amaçla TSKB ile "Yetkilendirme Sözleşmesi" onaylanarak akdedilmiştir. Ayrıca ana sözleşmesinin İMKB'de işlem göreceği halka açık şirketlere ilişkin mevzuata uygun hale getirilmesi dahil iştirakimizin halka arzına ilişkin olarak kurumsal, finansal ve organizasyonel açıdan her türlü ön hazırlıkların yapılması için çalışmalara başlanılmasına karar verilmiştir.

**E. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar**

**Bağlı ortaklığımız Efeler Çiftliği'ne ortak alınması ile ilgili görüşmelere başlanması ve buna bağlı olarak halka arza ilişkin hazırlık çalışmalarının ertelenmesi**

Grup şirketlerimizin ziraat, süt üretimi ve süt işleme faaliyetlerinin Ortaklığımız iştiraklerinden Efeler Çiftliği Tarım ve Hayvancılık A.Ş. ("Efeler") bünyesinde toplanarak bu faaliyetlerin dikey entegrasyonu ve genişletilmesi amacıyla IFC ile Efeler arasında ortaklık görüşmelerine başlanılmış, bu bağlamda IFC tarafından yapılacak değerlendirme sonuçlarına ve yönetsel onayların alınmasına tabi olarak, IFC'nin Efeler'e sermaye artırımını yolu ile azınlık ortağı olması hususunda 11.04.2012 tarihinde bir ön-protokol imzalanmıştır.

Efeler Çiftliği'nin 11.04.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Efeler'in halka arz süreci IFC ile yürütülecek bu ortaklık görüşmelerinin sonucuna bağlı olarak ileriki bir tarihte yeniden değerlendirmeye alınmak üzere ertelenmiş olup, Efeler'in ana sözleşme değişikliği amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru geri alınacaktır.

**Bağlı ortaklığımız Moova Gıda'nın sermaye artışı**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu 30.03.2012 tarihli toplantısında Ortaklığımızın %99,99 paya sahip olduğu Moova Gıda San. ve Tic. A.Ş. ünvanlı bağlı ortaklığımızın sermayesinin 12.500.000 TL'dan 22.500.000 TL'na artırılması sırasında, artırılan sermayenin tamamının Ortaklığımızca taahhüt edilerek nakden ödenmesine karar vermiştir.

**AR-GE Merkezi**

Ortaklığımızın %99,99 paya sahip olduğu Söktaş Dokuma'nın AR-GE faaliyetlerinin kurumsal bir çerçevede devam ettirilmesi amacıyla, 5746 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" uyarınca yapmış olduğu Ar-Ge Merkezi başvurusu, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü'nce değerlendirilmiş ve 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla bağlı ortaklığımıza Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun görülmüştür.

**F. Grup'un geli**

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ederken aynı zamanda tasarruf ve verimlilik önlemlerini azami ölçüde kullanmak suretiyle de rekabetçi kalmaya devam edecektir.

**Tekstil (Türkiye)**

2010 yılına kıyasla mamul kumaş satış miktarının %16 artmasına ve ortalama satış fiyatlarındaki yükselişe bağlı olarak Euro bazında hasılat 2011 yılında %24 artmıştır. Yaşanmakta olan Euro bölgesi borç krizi nedeniyle Avrupa Birliği ülkelerinde tüketimin ve buna bağlı olarak mamul kumaş satışlarımızın 2012 yılında bir miktar düşeceği, fiyatların ise 2011 yılı seviyelerinde kalacağı tahmin edilmektedir.

**Tekstil (Hindistan)**

2010 yılında 5,8 milyon metre olan toplam kumaş satışı 2011 yılında %17 artarak 6,8 milyon metre olarak gerçekleşmiştir. Lansmanı yapılan yapılan ikinci markanın da etkisiyle daha marjlı olan perakende satışların 2012 yılında artması beklenmektedir.

Yaklaşık 7,5 milyon metre üretim kapasitesine ulaşan tesise ilave yatırımlar, gelişmelere göre etaplar halinde devam edecektir. Dört-beş yıllık bir süreçte 12 milyon metrelik mamul kumaş kapasitesi planlanmaktadır.

**Tarım**

2008 yılının Nisan ayında üretime başlayan Efeler Çiftliği'nde süt satışı aşağıdaki şekilde seyretmektedir:

	2008 yılı	2009 yılı	2010 yılı	2011 yılı (*)
Bin ton	10	21,5	25,4	14,6

2011 yılındaki süt satış miktarının azalmasının ana sebebi süt fiyatında öngörülen düşüş nedeniyle genç hayvanların sürüye eklenmesi yerine satılmasıdır. Ayrıca, 2011 yılı Eylül ayından itibaren üretilen sütlerin tamamı Grup'un bağlı ortaklığı Moova Gıda'ya satılmaya başladığından bu aydan sonra yapılan satışlar yukarıda sunulan rakamlara dahil edilmemiştir.

2008 yılının son çeyreğinden itibaren düşen süt fiyatları 2009'un üçüncü çeyreğinden itibaren artış göstermiştir. 2010 yılında da yüksek seviyesini sürdürmüştür. 2011 yılının ilk yarısında fiyatlar düşüş eğilimine girmiş olup, 2011 yılı ikinci yarısında yükselmeye başlamıştır.

**Süt İşleme**

Moova Gıda, Ekim 2011'de üretim ve satış faaliyetlerine başlamış olup ana ürün grupları süt ve peynirdir. Sabit yatırımlarını 2011 yılında tamamlamış olan Moova 2012 yılında satış ve dağıtım kanallarını genişletip, farklı bölgelere gitmeyi ve ürünlerinin dağıtımını yaygınlaştırmayı planlamaktadır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**G. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.12.2011 tarihli "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"ine uyum çalışmaları hali hazırda devam etmektedir

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensipler kısmen uygulanmaktadır. Alt bölümlerde gerekçelerine yer verilmiştir. Uygulanmayan hususlarda bir çıkar çatışması söz konusu değildir.

**BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ**

2. Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Seri: IV No: 41 sayılı Tebliğ'in "Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi" başlıklı 7. maddesi kapsamındaki görevleri halihazırda yerine getiren Şirketimiz Mali İşler Koordinatörlüğü bünyesinde "Yatırımcı İlişkileri Birimi" oluşturulmuş ve Grup CFO'su N. Fadil Erten bu birimin yönetimiyle görevlendirilmiştir.
3. Pay sahiplerinin bilmesi gereken önemli konular ve periyodik mali tablolar SPK tebliğlerine uygun olarak özel durum açıklamaları ile KAP – Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtası ile kamuya ve pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması hakkında bir düzenleme bulunmamaktadır.

4. Dönem içinde 12 Nisan 2011 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı %65 nisapla yapılmıştır. Toplantıya yalnızca hissedarlar katılmıştır. Kanuni süreleri içerisinde T.T.S.G. ile biri Türkiye genelinde ve diğeri de yerel yayımlanan gazetelere ilan verilerek davet yapılmıştır.

Genel Kurul öncesi faaliyet raporu ve mali tablolar şirket merkezimizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul'da bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu soruların hepsine cevap verilmiştir.

Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul tarafından alınmasına yönünde ana sözleşmede hüküm yoktur. Şirketi, pay sahipleri tarafından seçilen Yönetim Kurulu temsil ettiğinden, ayrıca Genel Kurul toplantıları nedeniyle karar almada meydana gelebilecek gecikmeden dolayı şirketin ve dolayısıyla pay sahiplerinin menfaatlerine aykırı bir durum oluşabileceğinden bu tür kararların Yönetim Kurulu'nca alınması daha uygun görülmüştür. Genel Kurul tutanakları Şirketimiz merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin incelemesine açıktır.

5. A ve B grubu her hissenin bir oy hakkı vardır. Karşılıklı iştirak içinde olunan şirket yoktur. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.
6. Kar dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 26. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır. A grubu hisseler "birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan kar üzerinden %2" oranında kar payı imtiyazı vardır.

Kar dağıtımı her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Şirketin kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir: "Yürürlükteki mevzuat ve şirket ana sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabılır kardan 30% oranında nakdi ve/veya bedelsiz kar payı dağıtmaktır. Bu politika, yurt içi ve dışı ekonomik

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ve piyasa şartlarına, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir”.

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

**BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

8. Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.2.2.'de belirtildiği şekilde bir politika söz konusu dönem sonu itibarıyla oluşturulmamakla birlikte, şirketi ilgilendiren ve kamuya paylaşılması gereken bilgileri olduğu anda vakit geçirmeksizin kamuya açıklamak ve bilgilendirmek, şirketimizce yerine getirilmesi gereken bir görev ve sorumluluk olarak algılanmakta ve uygulanmaktadır.
9. Dönem içinde SPK düzenlemeleri uyarınca 20 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu özel durum açıklamaları için SPK veya İMKB ek açıklama istememiştir. Şirketimiz hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.
10. Şirketimizin internet sitesi adresi [www.soktas.com.tr](http://www.soktas.com.tr) 'dir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilerden yıllık faaliyet raporları, bilgilendirme politikası ve periyodik mali tablo ve raporlar internet sitemizde yer almaktadır.
11. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi SPK Seri VIII No:54 Tebliği hükümlerince oluşturulmuş olup bu listede yer alan kişiler bu bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükleri, bu bilgilerin kötüye kullanımı veya uygunsuz dağıtımı ile ilgili yaptırımlardan haberdar edilmiştir.

**BÖLÜM III – MENFAAT SAHIPLERİ**

12. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğinde karşılıklı görüşmelerde bilgilendirilmektedir.
13. Hissedarlarımız haricinde şirketin menfaat sahiplerinden kimse yönetimde bulunmamaktadır.
14. Şirketimiz işçi pozisyonu hariç diğer görevlerde mümkün olduğu kadar üniversite mezunlarını istihdam etmeye özen göstermektedir. Tüm çalışanlarımıza, işlerini daha iyi yapabilmeleri ve kendilerini geliştirebilmeleri yönünde şirket içi ve dışı eğitim imkanları sürekli sunulmaktadır. Öneri sistemi ve kalite çemberleri sayesinde tüm çalışanlarımızın kendilerini, önerilerini ifade edebilme platformları oluşturulmuştur. Ayrımcılık konusunda çalışanlarımızdan bir şikayet alınmamıştır. Endüstriyel ilişkiler açısından sendikal temsilcilik vardır.
15. Ürün geliştirilmesi, hizmet kalitesinin artırılması, daha kısa terminlerde çalışarak müşteri memnuniyetinin artırılması ve diğer hususlarda çalışarak müşteri memnuniyetinin artırılması için 2011 yılında 16.9753 (i) 178.7912 g1( )-4.77(i)4.472034(n)1.32101(i)4.4101(r)-4.15818

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**

17. Muzaffer M. Kayhan, Yönetim Kurulu Başkanı (icracı olmayan)  
Muharrem H. Kayhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı)  
E. Hilmi Kayhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye (icracı)  
Korkmaz İlkorur, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)  
Vecdet Kayhan, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)  
Yakup Güngör, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)  
M. Nedim Ölçer, Yönetim Kurulu Üyesi (icracı olmayan)

Yakup Güngör ve M. Nedim Ölçer bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizdir. Ana sözleşmemizde bağımsız üyelerle ilgili bir düzenleme bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması yönünde herhangi bir sınırlama yoktur. Ana sözleşmemizde böyle bir düzenleme yoktur.

18. Yönetim Kurulu üyelerinin nitelikleri kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir.

Ana sözleşmemizde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin esaslar bulunmamaktadır.

19. Şirketimize mahsus bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması mevcuttur. Sistemin bazı kısımları yazılı prosedürler çerçevesinde, geriye kalan kısmı için ise periyodik raporlamalar ile takip ve yönetim yapılmaktadır.

20. Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına şirket ana sözleşmesinde kısmen yer verilmiştir.

21. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenmektedir. Dönem içinde 18 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup 34 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Toplantıların büyük çoğunluğu tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşmiştir. Toplantılarda her Yönetim Kurulu üyesinin bir oy hakkı vardır.

Her Yönetim Kurulu üyesinin karşı oy beyan etme ve bunu zapta geçirme hakkı bulunmaktadır. Böyle bir durum şimdiye kadar gerçekleşmemiştir. Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü 2.17.4. maddesinde yer alan konularda toplantılara fiilen katılım sağlanmaktadır.

22. 1 Ocak – 31 Aralık 2011 tarihleri arasında Yönetim Kurulu üyelerine kira ve danışmanlık hizmeti karşılığı olarak toplam 172.240 TL ödeme yapılmıştır. Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne işlem yapma hakkı tanınmıştır.

23. Yazılı etik kurallar oluşturulmamıştır. Ancak, gerek Yönetim Kurulu üyeleri ve gerekse şirket çalışanları genel kabul görmüş etik kuralları ve değerleri titizlikle uygulamaktadırlar.

24. Yönetim Kurulu içinde denetimden sorumlu komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu bünyesi içinde başkaca komiteler oluşturulmamıştır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

25. Yönetim Kurulu üyeleri için sağlanan haklar, şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesindedir.

İcracı Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmektedir.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve/veya yöneticisine borç para vermemiştir. Onların lehine kefil olmamıştır, teminat vermemiştir. Yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerinin bu yönde bir talepleri de zaten olmamıştır.

## **H. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

### **Tekstil**

Katma değeri yüksek mallarla hazırlanan “hazır servis” programlarının içeriklerinin devamlı olarak gelişimi sağlanmakta, tüm dünyada tanıtım ve dağıtım faaliyetleri arttırılmaktadır. Hazır servislerle hızlı ve küçük metrajlarda ürün sunulması sonucu küçük/orta büyüklükteki müşterilere satışlarda artış sağlanmaktadır.

Güçlü, etkin ve geniş bir enternasyonel pazarlama ağı için faaliyetlere devam edilmektedir.

Global müşteri portföyünün arttırılması için önemli kumaş fuarlarına katılımlara devam edilmektedir. 01 Ocak 2011 – 31 Aralık 2011 tarihleri arasında katılan fuarların listesi aşağıdadır:

- Fransa – Premier Vision Paris
- İtalya – Söktaş Ürün Tanıtımı Organizasyonu / Milano
- Almanya – Munich Fabric Start
- Çin – Intertextile
- İngiltere - Fast Fashion Tour
- Japonya - Jitac
- Brezilya - Premier Vision
- İstanbul - Texbridge

Kısa terminlerle pazara hızlı cevap verilmesi, stratejimizde kilit noktalardan biri olup termin hassasiyetine karşılık olarak faaliyetlerimiz düzenli olarak gözden geçirilmekte ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

Şirketimiz, üretimden pazarlamaya, satıştan satış sonrası hizmetlere kadar bütün süreçleri kapsayan ve kendi sektöründe dünya markalarıyla rekabete girebilecek, iş süreçleri üst seviyelerde, gerçekçi hedefleri olan şirketlerin dahil edildiği Turquality programında yer almaktadır.

Sezonluk koleksiyonlar ve hazır servis programları yanısıra yaratıcı ortaklıklar kurulmak suretiyle müşterilere özel koleksiyonlar da oluşturulmaktadır.

Ortaklığımızın %99.99 paya sahip olduğu Söktaş Dokuma'nın AR-GE faaliyetlerinin kurumsal bir çerçevede devam ettirilmesi amacıyla, 5746 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" uyarınca yapmış olduğu Ar-Ge Merkezi başvurusu, T.C. Bilim ,Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı , Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü'nce değerlendirilmiş ve 1 Mart 2012 tarihi itibariyle bağlı ortaklığımıza Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun görülmüştür.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Tarım**

Efeler Çiftliği, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı yetkilileri tarafından yürürlükteki yönetmelik ve tebliğler kapsamında yapılan test ve incelemeler sonucu 6 Aralık 2011 tarihinden itibaren 1 yıl geçerli olan “Hastalıktan Ari İşletme Sertifikası” almıştır. İşletme, 2009 yılından beri bu sertifikaya sahiptir.

Ayrıca Süt Hayvancılığı işletmemiz, 22-23-24 Aralık 2010 tarihinde TSE tarafından yapılan denetimler sonucunda “Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi” ile ilgili olarak “ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi” belgesini almaya hak kazanmıştır. 6-7 Aralık 2011 tarihinde belgenin devamı için TSE tarafından gerçekleştirilen takip denetimi başarılı olarak tamamlanmıştır.

**I. Dönem İçinde Esas Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

1 Ocak – 31 Aralık 2011 döneminde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır. Şirket’in 12 Nisan 2011 tarihinde yapılan 2010 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu’nun 04.04.2011 tarih ve 660 sayılı yazısı ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün 04.04.2011 tarih ve 1977 sayılı yazısı ile alınan izinler çerçevesinde, Şirket ana sözleşmesinin "Şirketin Maksat ve Mevzuu" başlıklı 3 no’lu maddesinin tadili için hazırlanan tadil tasarısı oybirliğiyle kabul edilmiş olup 19 Nisan 2011 tarihinde tescil edilerek 27 Nisan 2011 tarihli Ticaret Sicil Gazetesi’nde yayınlanmıştır.

**J. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

2011 yılında çıkarılmış herhangi bir Sermaye Piyasası Aracı bulunmamaktadır.

**K. Faaliyet Gösterilen Sektörler İçerisindeki Yer**

**Tekstil**

Şirketimiz, bu güne kadar ihracat piyasalarında kazandığı deneyim, son yıllarda katma değeri yüksek ürünler için yaptığı yatırımlar ve pazarlama faaliyetlerine verdiği önem sayesinde, satışlarının çoğunluğunu ihracat pazarlarına gerçekleştirmektedir. Firmamız servis, termin ve yaratıcılık konusunda koymuş olduğu hedefler doğrultusunda bugün dünyadaki lider gömleklilik kumaş firmaları arasında yer almakta ve müşteri portföyümüzde dünyanın önde gelen markaları bulunmaktadır.

Satış performansımızda katma değeri yüksek olan kumaşlara yönelme, ürün çeşitlendirmesi, pazarlama ağının genişletilmesi ve imaj çalışmaları ile geliştirilen yeni pazarların olumlu etkisi vardır.

Ayrıca, Hindistan yatırımı da yeni pazar ve müşteri gruplarına ulaşmamızı sağlamıştır.

**Tarım**

İşletmenin kapasitesi, Türkiye ve Avrupa’nın en büyük çiftliklerinden bir tanesi olacak seviyeye ulaşmıştır. Ortalama süt verimi tatminkar olup, süt kalitesi son derece yüksektir.

**Süt İşleme**

Moova Gıda, premium süt ve peynir ürünleri üretmeyi ve satmayı hedeflemekte ve önümüzdeki beş yılın sonunda bu kategorideki ilk iki markadan biri olmayı hedeflemektedir.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**L. Teşviklerden Yararlanma Durumu**

**a) Yatırım teşvik belgeleri**

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle Grup'un dört adet yatırım teşvik belgesi mevcuttur.

26 Haziran 2007 tarih ve 87237 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası,
- %100 gümrük muafiyeti

Söz konusu yatırım teşvik belgesinin süresi, 22 Haziran 2010 tarihinde dolmuş olup kapatma müracaatı yapılmıştır.

17 Nisan 2006 tarih ve 83652 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- %100 gümrük muafiyeti

Söz konusu yatırım teşvik belgesi için süre uzatımı alınmıştır.

24 Aralık 2010 tarih ve 99195 A sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında yararlandırılan destek unsurları aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi %60, Yatırıma Katkı Oranı %30
- Sigorta primi işveren hissesi desteği 3 yıl

27 Aralık 2011 tarih ve 103679 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

- KDV istisnası
- gümrük vergisi muafiyeti

Grup, 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 5.897.451 TL tutarındaki yatırım indiriminden yararlanmıştır (31 Aralık 2010: 2.929.742 TL). 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle devreden yatırım indirimi ve teşviğe konu olan yatırım tutarı toplamı 35.150.616 TL'dir (31 Aralık 2010: 10.093.650 TL).

**b) Yurtiçi teşvikler**

Söktaş, Turquality tarafından olumlu Türk malı imajı oluşturulması ile markalaşmanın sağlanmasına yönelik verilen teşvikler kapsamında Söktaş markasının yurtdışında tanıtımı ve imajının geliştirilmesi için yapılan harcama faturalarının %50'si T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı'ndan iade alınmaktadır. Bunun yanı sıra Grup, T.C. Hazine ve Ticaret Müsteşarlığı tarafından uygulanan %5 SSK işveren hissesi indirimi teşvikinden yararlanmaktadır.

Grup, ayrıca tarım ve hayvancılığın geliştirilmesi kapsamında sağlanan aşağıdaki teşviklerden yararlanmaktadır;

- Satılan her bir litre çiğ süt için verilen 0,06 TL süt destekleme primi,



**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Süt sığırcılığı için alınan kredilere uygulanan %60 faiz indirimi,
- Anaç sığır destekleme primi,
- Ari ırk destekleme primi.

**c) Yurtdışı teşvikler**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Soktas India, Hindistan hükümeti tarafından tekstil faaliyetlerini ve ihracatı geliştirmeye yönelik verilen teşvikler kapsamında aşağıdaki imkanlardan yararlanmaktadır:

- Hindistan'daki bankalarından alınan uzun vadeli yatırım kredileri üzerinden %5 faiz iadesi,
- Teşvik kapsamında yer alan makine ve ekipman yatırımlarının fatura bedelinin %10'unun iadesi,
- Yapılan ihracat üzerinden verilen bir teşviktir. Bu teşvik 30 Eylül 2011 tarihine kadar yapılan ihracatın FOB değeri üzerinden %5,3 oranında hesaplanırken, 1 Ekim 2011 tarihinden itibaren uygulama değiştirilmiş ve yapılan ihracat miktarına göre 5 Hindistan Rupisi /kg olarak hesaplanmaya başlamıştır.

Soktas India'nın makine ve ekipman yatırımı ile ilgili aldığı teşvik tutarı olan 1.105.796 TL (31 Aralık 2010: 1.137.648 TL), söz konusu makine ve ekipmanların faydalı ömürlerine eşdeğer sürelerde ilgili dönemler boyunca gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

**M. Üretim ve Satıştaki Gelişmeler**

1 Ocak – 31 Aralık 2011 döneminde Grup'un konsolide üretim ve satış rakamları aşağıdaki gibidir:

	<b>Üretim</b>		<b>Değişim %'si</b>
	1 Ocak - 31 Aralık 2010	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık
Mamul kumaş (km)	13.956	16.490	18%
Çiğ Süt (ton) (*)	26.137	16.080	(*)
Süt (ton)	-	2.806	100%
Peynir (ton)	-	575	100%
	<b>Satış</b>		<b>Değişim %'si</b>
	1 Ocak - 31 Aralık 2010	1 Ocak - 31 Aralık 2011	1 Ocak - 31 Aralık
Mamul kumaş (km)	13.891	16.393	18%
Çiğ Süt (ton) (*)	25.395	14.562	(*)
Süt (ton)	-	1.932	100%
Peynir (ton)	-	173	100%

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

(\*) 2011 yılı Eylül ayından itibaren üretilen çiğ sütlerin tamamı Grup'un bağlı ortaklığı olan Moova Gıda'ya satılmaya başlamıştır. Moova Gıda'ya satılan miktar yukarıda sunulan tabloda üretim ve satış rakamlarına dahil edilmemiştir.

1 Ocak 2011 – 31 Aralık 2011 tarihleri arasında Grup'un konsolide ihracatı yaklaşık 42,1 milyon EUR tutarındadır.

**N. Bölümlere Göre Raporlama**

**a) İş Kolu Bölümü**

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, iş kollarına göre bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	Tekstil	Tarım	Süt İşleme (*)	Dağıtılmamış	Grup
Bölüm satışları	162.872.657	27.368.779	6.310.116	-	196.551.552
Bölümler arası satışlar	-	(6.846.763)	-	-	(6.846.763)
<b>Net satışlar</b>	<b>162.872.657</b>	<b>20.522.016</b>	<b>6.310.116</b>	<b>-</b>	<b>189.704.789</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>35.853.905</b>	<b>19.853.874</b>	<b>(11.676.403)</b>		<b>44.031.376</b>
Finansal gelir				25.697.938	25.697.938
Finansal gider				(46.214.740)	(46.214.740)
<b>Vergi öncesi kar</b>					<b>11.462.258</b>
Vergi geliri					6.784.374
<b>Net dönem karı</b>					<b>18.246.632</b>

(\*) Yeni süt işleme projesinin satışları 2011 yılı Ekim ayında başlamış olup, oluşan olağan kuruluş ve operasyonel giderler cari dönem sonuçlarını olumsuz etkilemektedir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, iş kollarına göre bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	Tekstil	Tarım	Dağıtılmamış	Grup
Bölüm satışları	113.800.978	32.781.094	-	146.582.072
Bölümler arası satışlar	-	-	-	-
<b>Net satışlar</b>	<b>113.800.978</b>	<b>32.781.094</b>	<b>-</b>	<b>146.582.072</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>14.747.787</b>	<b>21.432.354</b>	<b>-</b>	<b>36.180.141</b>
Finansal gelir			11.406.175	11.406.175
Finansal gider			(16.179.202)	(16.179.202)
<b>Vergi öncesi kar</b>				<b>12.958.304</b>
Vergi gideri				(4.001.780)
<b>Net dönem karı/ (zararı)</b>				<b>8.956.524</b>

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle iş kollarına göre bölümlere ait varlıklar, yükümlülükler ve yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	<b>Tekstil</b>	<b>Tarım</b>	<b>Süt İşleme</b>	<b>Grup</b>
Varlıklar	210.717.612	108.506.062	45.269.759	364.493.433
Ertelenmiş vergi varlığı				15.401.730
				<b>379.895.163</b>
Diğer yükümlülükler	38.771.204	10.124.791	10.397.718	59.293.713
Finansal borçlar				167.370.951
Diğer finansal yükümlülükler				756.016
Vergi karşılığı				1.791.079
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü				6.986.767
				<b>236.198.526</b>
<b>1 Ocak - 31 Aralık 2011 hesap dönemine ait yatırım harcamaları</b>	<b>4.487.481</b>	<b>21.736.104</b>	<b>28.543.493</b>	<b>54.767.078</b>

2011 yılında geçen yılın aynı dönemine kıyasla Tekstil iş kolundaki karlılığın artmasının ana nedeni, satış miktarının ve ortalama satış fiyatının marjlara etkisidir.

Hindistan'daki iştirakimiz tam kapasite çalışmakta olup, Söktaş Türkiye'nin alım desteği olmaksızın satışlarını arttırmaktadır. 2010 yılında 5,8 milyon metre olan toplam kumaş satışı 2011 yılında 6,8 milyon metre olarak gerçekleşmiştir.

2010 yılının aynı dönemine kıyasla azalan süt fiyatları ve süt üretim miktarı 2011 yılı karlılığını olumsuz etkilemiştir. Bunun yanında, ortaklığımızın %99.99'una sahip olduğu iştiraki Moova Gıda'nın satışlarının başlangıç döneminde oluşan olağan kuruluş ve operasyonel giderler cari yıl sonuçlarını olumsuz etkilemiştir.

**b) Coğrafi Bölüm**

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle, coğrafi bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	<b>Yurtiçi</b>	<b>Yurtdışı</b>	<b>Dağıtılmamış</b>	<b>Grup</b>
Bölüm satışları	148.314.326	47.915.191	-	196.229.517
Bölümler arası satışlar	(1.589.063)	(4.935.665)	-	(6.524.728)
<b>Net satışlar</b>	<b>146.725.263</b>	<b>42.979.526</b>	<b>-</b>	<b>189.704.789</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>38.564.956</b>	<b>5.466.420</b>	<b>-</b>	<b>44.031.376</b>
Finansal gelir			25.697.938	25.697.938
Finansal gider			(46.214.740)	(46.214.740)
<b>Vergi öncesi kar</b>				<b>11.462.258</b>
Vergi geliri				6.784.374
<b>Net dönem karı</b>				<b>18.246.632</b>

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, coğrafi bölüm faaliyet sonuçları aşağıdaki gibidir:

	Yurtiçi	Yurtdışı	Dağıtılmamış	Grup
Bölüm satışları	117.456.789	32.906.059	-	150.362.848
Bölümler arası satışlar	(1.051.110)	(2.729.666)	-	(3.780.776)
<b>Net satışlar</b>	<b>116.405.679</b>	<b>30.176.393</b>	<b>-</b>	<b>146.582.072</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>31.870.418</b>	<b>4.309.723</b>	<b>-</b>	<b>36.180.141</b>
Finansal gelir			11.406.175	11.406.175
Finansal gider			(16.179.202)	(16.179.202)
<b>Vergi öncesi gelir</b>				<b>12.958.304</b>
Vergi gideri				(4.001.780)
<b>Net dönem karı</b>				<b>8.956.524</b>

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle coğrafi bölümlere ait varlıklar, yükümlülükler ve yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	Yurtiçi	Yurtdışı	Grup
Varlıklar	265.630.713	98.862.720	364.493.433
Ertelenmiş vergi varlığı			15.401.730
			<b>379.895.163</b>
Diğer yükümlülükler	48.891.986	10.401.727	59.293.713
Finansal borçlar			167.370.951
Diğer finansal yükümlülükler			756.016
Vergi varlığı			1.791.079
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			6.986.767
			<b>236.198.526</b>
<b>1 Ocak - 31 Aralık 2011</b> <b>ara hesap dönemine ait</b> <b>yatırım harcamaları</b>	<b>52.088.739</b>	<b>2.678.339</b>	<b>54.767.078</b>

**O. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar**

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle Grubumuzda çalışan sayısı aşağıdaki şekildedir:

Tekstil (Türkiye)	985
Tekstil (Hindistan)	794
Tarım	125
Süt İşleme	145
<b>Toplam</b>	<b>2.049</b>

**Tekstil (Türkiye):**

Şirketimiz, bağlı bulunduğumuz Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası arasında 31.08.2010 tarihinde 01.04.2010 - 31.03.2013 dönemi için geçerli olan 22. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu sözleşme hükümlerine göre, taraf sendika üyesi çalışanlarımızın:

- 31.03.2010 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2010 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2010 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2010 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında,
- 31.03.2011 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2011 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2011 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2011 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında,
- 31.03.2012 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.04.2012 tarihinden geçerli olmak üzere %4 oranında,
- 30.09.2012 tarihinde almakta oldukları brüt ücretlerine 01.10.2012 tarihinden geçerli olmak üzere %3 oranında zam yapılacaktır.

**P. Ocak – Aralık 2011 Dönemi İçinde Yapılan Bağışlar**

1 Ocak – 31 Aralık 2011 dönemi içinde yapılan bağış tutarı 924.070 TL'dir.

**Q. Ortaklık Yapısı**

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

<b>Grup: Hissedar:</b>	<b>31 Aralık 2011</b>		<b>31 Aralık 2010</b>	
	<b>Hisse (%)</b>	<b>TL</b>	<b>Hisse (%)</b>	<b>TL</b>
B Kayhan Holding A.Ş.	21,18	5.745.033	21,18	2.872.517
A-B Arife Seyda Kayhan	10,00	2.712.000	10,00	1.356.000
A-B Gönen Kayhan	8,90	2.413.442	8,90	1.206.721
A-B Muharrem H. Kayhan	8,25	2.238.619	8,25	1.118.617
A-B E.Hilmi Kayhan	8,25	2.236.921	8,25	1.117.768
A-B Kayhan Ailesi diğer fertleri	18,35	4.976.270	18,35	2.488.131
A-B Diğer	25,07	6.797.715	25,07	3.400.246
<b>Toplam sermaye</b>	<b>100</b>	<b>27.120.000</b>	<b>100</b>	<b>13.560.000</b>

**R. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler**

Şirket'in Ege Serbest Bölgesi ve İstanbul Beyoğlu'nda iki adet şubesi bulunmaktadır.

31 Aralık 2011 itibariyle, merkezi İzmir'de bulunan Söktaş Dokuma İşletmeleri San. ve Tic. AŞ, Efeler Tarım ve Hayvancılık A.Ş. ve Moova Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hindistan'da kurulan Söktaş India Private Limited ve Romanya'da kurulan Black Sea Blue Danube Rom SRL bağlı ortaklıklarıdır.

**SÖKTAŞ TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 DÖNEM**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**S. Temel Göstergeler ve Rasyo Analizleri**

<b>Özet Konsolide Bilanço (TL'Milyon)</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
Dönen Varlıklar	117,0	90,9
Duran Varlıklar	262,8	198,0
Aktif Toplamı	379,9	288,9
Kısa Vadeli Yabancı Varlıklar	106,4	67,2
Uzun Vadeli Yabancı Varlıklar	129,8	95,6
Özkaynaklar	143,7	126,2
Pasif Toplamı	379,9	288,9
Net Finansal Borçlar	160,4	109,4

<b>Özet Konsolide Gelir Tablosu (TL'Milyon)</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
Net Satışlar	189,7	146,6
Canlı Varlık Makul Değer Farkı	23,1	9,0
Satışların Maliyeti	-140,0	-110,5
Brüt Kar	72,8	45,1
Faaliyet Giderleri	-45,4	-29,5
Diğer Gelirler / Giderler (Net)	4,5	2,2
Faaliyet Karı	32,0	17,7
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	-20,5	-4,8
Vergi ve Parasal Kazanç Öncesi Kar/(Zarar)	11,5	13,0
Türk Vergi Mevzuatına Göre Vergi Karşılığı	-4,6	-2,3
Ertelenmiş Vergi Karşılığı	11,4	-1,7
Net Kar	18,2	9,0
Azınlık Payları	-0,4	-0,2
Ana Ortaklık Payları	18,6	9,2
Amortismanlar	12,1	18,4
Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)	44,0	36,2

<b>Finansal Oranlar</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	110%	135%
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Aktif Toplam	62%	56%
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Özkaynaklar	164%	129%
Net Finansal Borçlar / Aktif toplamı	42%	38%
Net Finansal Borçlar / Özkaynaklar	112%	87%

Finansman / Net Satışlar	10,8%	3,3%
Brüt Kar / Net Satışlar	38,4%	30,8%
Net Kar / Net Satışlar	9,6%	6,1%
Faaliyet Karı / Net Satışlar	16,9%	12,1%
FAVÖK / Net Satışlar	23,2%	24,7%